

MEMORIA 2025 INSTITUCIONAL



MEMORIA 2025 INSTITUCIONAL

La presente publicación recoge los acontecimientos y acciones que marcaron la vida institucional de YMCA Valparaíso durante el año 2025.

Documento diseñado y editado por Javiera González Cruz - Gestora de Comunicaciones y Valor de Marca, marzo del 2026.

Registro Fotográfico: Francisco Villablanca Mermedo
Gestor de Comunicaciones y Valor de Marca.



INDICE 2025

INTRODUCCIÓN

Nuestra Historia	2
Socios Básicos - Directorio 2025	4
Socios Honorarios - Staff Profesional	5
Mensaje del Directorio	6
Mensaje del Secretario General	8

ACTIVIDADES 2025

Gobernanza y Participación Social	12
Misión y Servicio	14
Juventudes y Voluntariado	16
Programa de Bienestar Físico y Salud	18
Programas y Partners Internacionales	20
Conferencias Internacionales	26
Programas Nacionales	28
Área de Salud Mental y Vinculación Comunitaria	29

HIGHLIGHTS 2025

DESARROLLO SOCIAL

BALANCE ECONÓMICO

31

32

35



NUESTRA HISTORIA



Primer directorio YMCA Valparaíso
1915



Equipo de Básquet 'Los pulpos'
1922



Estudiantes del departamento educacional
1977



Inauguración gimnasio del sótano
1986



Incendio que consumió la casa matriz el domingo 13 de enero de 1963



Construcción de edificio Actual YWCA Valparaíso 1969



Fachada Edificio 1991



Primer ENALI 1998

SOCIOS BÁSICOS 2025

1. Rodrigo Contreras
2. Rodrigo Jofré Escobar
3. David Gutiérrez
4. Rafael Manzo
5. Mónica Zavala
6. Pablo Álvarez
7. Patricio Álvarez
8. María Cuitiño
9. Pedro Foti
10. Paulina Günkel
11. Jaime Guzmán
12. Ana María
13. Héctor Muñoz
14. Oscar Órdenes
15. David Poblete
16. María Teresa Ríos
17. Victoria Soya
18. Martín Sandoval
19. Nelson Salinas
20. Dolly Staig
21. Desiderio Ulloa
22. Carolina Vásquez
23. Rodrigo Fuentes
24. Mariluz Vásquez
25. Luis Flanagan
26. Gastón Vivanco
27. Inés Fernández
28. Exequiel López
29. Beatriz Guerrero
30. Rosita Osorio
31. Juan Manuel Arancibia
32. Benjamín Álvarez
33. José Ubilla
34. Ignacia Pérez
35. Dayra Figueroa
36. Noemí Jorquera
37. Nilta Carvajal
38. Diego Sandoval
39. Isabel Muñoz
40. Hugo Larenas
41. Joselin Bernales
42. Marcela Muñoz

DIRECTORIO 2025



PRESIDENTE
Sr. ÓSCAR ORDENES



VICEPRESIDENTA
Srta. MÓNICA ZAVALA



TESORERO
Sr. JOSÉ UBILLA



SECRETARIO HONORARIO
Sr. RODRIGO CONTRERAS



DIRECTOR
Sr. PEDRO FOTI



DIRECTORA
Sra. NILTA CARVAJAL



DIRECTOR
Sr. HUGO LARENAS



DIRECTOR
Sr. PABLO ÁLVAREZ



DIRECTOR
Sr. BENJAMÍN ÁLVAREZ

SOCIOS HONORARIOS 2025

SR. EXEQUIEL LÓPEZ MEZA

SRTA. INÉS FERNÁNDEZ BEZA

STAFF PROFESIONAL 2025



SECRETARIO GENERAL
Sr. David Gutiérrez



JEFE DE OPERACIONES
Sr. Juan Manuel Arancibia



CONTADOR GENERAL
Sr. Christian Greenn



JUVENTUDES Y VOLUNTARIADO
Sr. Luis Pastén



PROGRAMAS INTERNACIONALES
Srta. Ignacia Pérez



COMUNICACIONES Y GESTIÓN DE MARCA
Srta. Javiera González



COMUNICACIONES Y GESTIÓN DE MARCA
Sr. Francisco Villablanca

DESARROLLO Y EXTENSIÓN SOCIAL

Director del Área de Desarrollo y Extensión Social
Sr. Augusto Fernández

Administrador del Área de Desarrollo y Extensión Social
Sr. Guillermo Mardones

Directora PAI Rukantu
Sra. Ximena Guardera

MENSAJE DEL DIRECTORIO

Estimados Socios Básicos:

Tengo el honor de dirigirme a ustedes por mandato del Directorio, en mi calidad de Presidente. Las primeras palabras son de agradecimiento a Dios, que en su inmenso amor y bondad, siempre bendice y protege nuestra amada Institución y a ustedes por su permanente compromiso con la misión y acción, liderando el voluntariado de la Institución.

El Directorio es la instancia política más relevante dentro de la gobernanza. Su labor se orienta al desarrollo integral, sustentado en los principios de identidad cristiana y continuidad histórica. Asimismo, vela por el bienestar de sus asociados y el bien común de las comunidades más vulnerables, promoviendo el liderazgo y la participación juvenil. Fomenta una sana convivencia basada en valores como el respeto, la responsabilidad, la caridad y el cuidado mutuo, garantizando además espacios seguros. Actúa evitando conflictos de interés y adoptando decisiones fundadas en principios democráticos y participativos, con un enfoque de sana sustentabilidad financiera.

En este marco, el Directorio dio continuidad a la política iniciada en períodos anteriores, impulsando los cambios necesarios para el desarrollo institucional. Entre estos avances se incluyen la actualización de estatutos y reglamentos, la renovación del plantel de socios básicos, la reactivación de consejos y comités, y la implementación de programas de procuración de fondos. Asimismo, se fortaleció el equipo profesional, se ampliaron las redes a nivel regional y global, se actualizaron los programas tradicionales y se renovaron las iniciativas desarrolladas en colaboración con el Estado.

Este complejo y desafiante proceso, se enmarca en los principios cristianos que caracterizan a la Institución desde sus orígenes, junto al peso indudable de su brillante historia, de sus grandes dirigentes, voluntarios y profesionales, reconociendo las contribuciones e iniciativas al movimiento nacional, regional y mundial.

OSCAR AMPUERO
PRESIDENTE DEL DIRECTORIO
YMCA VALPARAÍSO

En este marco, el Directorio que presido, acordó un especial reconocimiento a dos grandes dirigentes contemporáneos, el Señor Celcio Hidalgo Lunstend y el Señor Edmundo Duclós Anabalón, quienes ya partieron a las moradas celestiales, pero que dejaron una huella imborrable y un legado que perdura hasta el día de hoy en nuestra institución.

Así mismo, acordó otorgar la más alta distinción institucional, nombrado Socios Honorarios a los Socios Básicos: Sra. Victoria Soya; Sra. Dolly Staig y Sr. Pablo Álvarez Vega, por su destacado compromiso institucional, su dedicada labor como voluntarios y trayectoria en la Asociación Cristiana de Jóvenes de Valparaíso.

Este año cumplimos 114 años: una larga historia llena de logros y desafíos, siempre guiados por la sabiduría y la luz del Señor. Nos sentimos orgullosos de esta valiosa herencia, de la cual somos responsables ante Dios y ante la historia. Como institución de provincia, hemos logrado destacarnos a nivel nacional e internacional por nuestra fidelidad a la Base de París, nuestra vocación internacional, el compromiso con los más necesitados y la promoción del voluntariado y el empoderamiento juvenil. El éxito que hoy alcanzamos se sustenta en la unidad del Directorio, los Socios Básicos y miles de voluntarios, jóvenes y adultos, quienes, junto al Secretario General y al equipo profesional, conforman una fuerza sólida que proyecta nuestro desarrollo y asegura la continuidad de nuestra misión.

Desde nuestra fundación, Dios nos ha bendecido y sorprendido en cada etapa de esta larga y hermosa historia. El Directorio les invita a mantenerse fieles a nuestro propósito, trabajando por la extensión del Reino, confiados en las palabras del Salmo 127: 'Si el Señor no edifica la casa, en vano trabajan los que la construyen'. Cuidemos nuestra casa: Cristo la edifica y nos confía la responsabilidad de ser sus colaboradores en esta misión.

¡Dios bendiga a la YMCA de Valparaíso por siempre!



MENSAJE DEL SECRETARIO GENERAL

Estimadas comunidad YMCA:

Al presentar esta memoria institucional, quiero expresar, ante todo, un profundo sentimiento de gratitud. El año 2025 fue un período de trabajo intenso, de importantes desafíos y de definiciones relevantes para el presente y el futuro de YMCA Valparaíso. Lo alcanzado durante este tiempo ha sido posible gracias al compromiso sostenido de directivos, equipos profesionales, voluntarios, socios, socias y comunidades que dan vida a nuestra institución.

En un contexto social cada vez más exigente, nuestra labor institucional adquiere una relevancia aún mayor. Durante 2025, no solo dimos continuidad a programas y líneas de acción que forman parte de nuestra trayectoria histórica, sino que también reafirmamos nuestro compromiso con una gestión orientada al servicio, la innovación social y el fortalecimiento institucional. Ese esfuerzo se expresó en el desarrollo del trabajo comunitario, en la promoción del bienestar y la salud, en el fortalecimiento del área de juventudes y voluntariado, en la proyección de la vida asociativa y en la consolidación de una agenda internacional activa y significativa, como sello característico de nuestra institución.

Cada una de estas áreas responde a una convicción común: la necesidad de construir espacios seguros, formativos y transformadores para las personas y comunidades con las que trabajamos. Esa convicción ha guiado nuestro quehacer durante más de un siglo y sigue siendo el fundamento de nuestra identidad y de nuestra acción institucional.

El año 2025 fue también especialmente relevante por el trabajo preparatorio desarrollado de cara al próximo ciclo institucional. Con el aporte de consejos, comisiones, dirigencias y equipos profesionales, avanzamos en diagnósticos, definiciones y orientaciones que sirvieron de base para el diseño del Plan Estratégico 2026–2030. Este proceso ha sido fundamental para fortalecer nuestras capacidades, ordenar prioridades y proyectar un desarrollo institucional coherente con nuestra misión, nuestra identidad y los desafíos futuros.

Junto con ello, durante este año debimos prepararnos para el cierre de una etapa histórica de cooperación con el Estado. El término del Servicio Nacional de Menores marca el fin de una relación institucional de más de cincuenta años, en la que YMCA Valparaíso aportó desde su vocación de servicio al acompañamiento y protección de niños, niñas, adolescentes y jóvenes. No obstante, esta transición no altera nuestra convicción de seguir colaborando con el Estado en todos aquellos ámbitos en que nuestra experiencia, compromiso y propósito institucional puedan contribuir al bien común, especialmente en favor de las infancias y juventudes del país. En este marco, seguiremos nuestras acciones con el Servicio de Protección Especializada a la Niñez y Adolescencia, con SENDA, con el Ministerio de Desarrollo Social y Familia, Ministerio de Educación y a partir de 2026, con el nuevo Servicio de Reinserción Social Juvenil, mediante la administración de más de 15 centros de cumplimiento y reinserción social en toda la región de Valparaíso.

Quiero agradecer especialmente al Directorio por su conducción y confianza; a los equipos de trabajo, por su compromiso cotidiano; y a las juventudes, voluntarios, socios, socias y aliados, por sostener una YMCA viva, activa y profundamente vinculada a su comunidad. Nuestra institución no se explica solo por sus programas, servicios o proyectos, sino por la comunidad de personas que, con sentido de responsabilidad y vocación de servicio, la sostienen y proyectan día a día.

La memoria que aquí se presenta busca dar cuenta de lo realizado durante el año, pero también del espíritu con que seguimos construyendo institución. Continuamos avanzando con esperanza, responsabilidad y visión de futuro, fieles a nuestros principios y valores cristianos, y comprometidos con el desarrollo integral de las personas y comunidades a las que servimos.

Fraternalmente a Ustedes.

DAVID GUTIÉRREZ G.
SECRETARIO GENERAL
YMCA VALPARAÍSO





ACTIVIDADES

2025

GOBERNANZA Y
PARTICIPACIÓN SOCIAL

2 MISIÓN Y
SERVICIO

3 JUVENTUDES Y
VOLUNTARIADO

4 PROGRAMAS DE BIENESTAR
FÍSICO Y SALUD

5 PROGRAMAS Y PARTNERS
INTERNACIONALES

6 CONFERENCIAS
INTERNACIONALES

7 PROGRAMAS
NACIONALES

8 ÁREA SALUD MENTAL Y
VINCULACIÓN COMUNITARIA

1 GOBERNANZA Y PARTICIPACIÓN SOCIAL



La gobernanza institucional continuó siendo un eje prioritario de la gestión 2025, en cuanto constituye la base de la confianza que la YMCA transmite a sus asociados, beneficiarios y aliados estratégicos. En este ámbito, la organización dio continuidad a la ruta de modernización iniciada en años anteriores, especialmente a partir de la actualización estatutaria concretada a fines de 2024, la cual permitió fortalecer la adecuación normativa, ampliar el objeto social y consolidar mecanismos más robustos de transparencia, participación y resguardo institucional.

Durante el período, el trabajo de los socios básicos se expresó principalmente a través de consejos y comisiones, entendidos como órganos permanentes de participación e involucramiento social. Estos espacios se reunieron regularmente y concentraron su aporte en dos tareas principales: la elaboración de un diagnóstico institucional compartido y la identificación de prioridades estratégicas para el diseño del futuro Plan Estratégico 2026-2030 de YMCA Valparaíso.





2 MISIÓN Y SERVICIO



En coherencia con los valores y principios fundacionales de nuestra institución, YMCA Valparaíso reafirmó durante el año 2025 su compromiso con el desarrollo integral de las personas, especialmente de quienes se encuentran en situación de vulnerabilidad, así como con la generación de espacios de encuentro, reflexión y diálogo inspirados en nuestro compromiso cristiano.

Desde una perspectiva ecuménica, laica e inclusiva, se llevaron a cabo diversas iniciativas orientadas tanto a las juventudes como a los Socios Adultos de la institución, entre las que destacan:

2.1 TALLER DE MISIÓN JUVENIL



Espacio liderado por el cuerpo de líderes juveniles, junto a los voluntarios de la CVJM de Baviera que nos acompañan cada año. Se constituyen en espacios de reflexión y desarrollo personal ya tradicionales en la institución, permitiendo mantener vigente nuestra misión en las nuevas generaciones de voluntarios.

2.2 CELEBRACIÓN DE PASCUA DE RESURRECCIÓN



Volvió durante el 2025 el desayuno de Pascua y Resurrección, que une y congrega a la familia Guayana, en un ambiente reflexivo, liderado principalmente por las juventudes. Este año además, compartimos el desayuno de pascua con las personas en situación de calle, en los alrededores de la YMCA.

2.3 RUTA DE CALLE

Tradicional programa de entrega de alimentos y colaciones a las personas en situación de calle de la ciudad de Valparaíso, entrega anualmente más de 2.500 colaciones preparadas cada semana por nuestros voluntarios.



2.4 COMEDOR SOLIDARIO

El año 2025 vio retomar con fuerza la actividad en nuestro comedor solidario, entregando más de 2.000 raciones de comida a las personas en situación de calle de nuestra ciudad puerto.



2.5 100 CENAS PARA NAVIDAD

Más de 140 personas en situación de calle asistieron a nuestra ya tradicional cena de fin de año. Se efectuó el último sábado de diciembre, contó con la ayuda de más de 30 voluntarios adultos y jóvenes, quienes brindaron un espacio agradable para compartir y disfrutar de una cena y entrega de regalos a los asistentes, además de un show artístico y cultural.

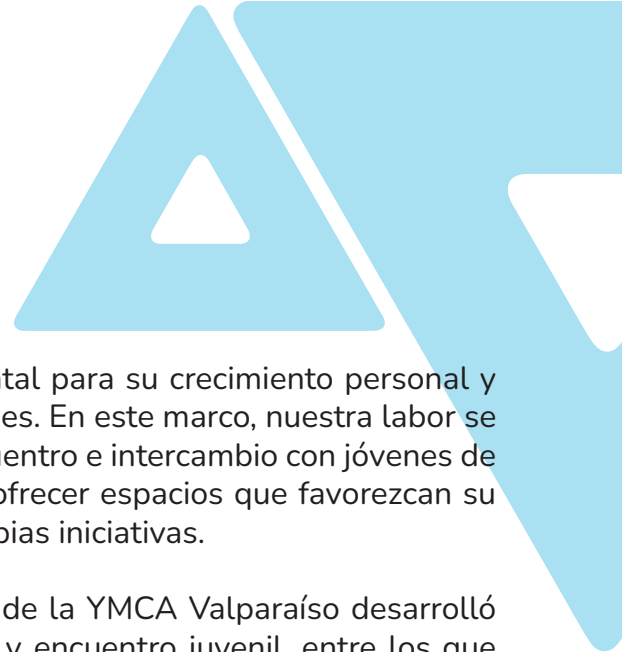


2.6 CAMPAMENTO MISIÓN JOVEN

Desarrollado en conjunto con YMCA Santiago y la CVJM Bayern, Alemania, se desarrolló este campamento de misión en el mes de febrero, reuniendo a 50 jóvenes en torno al desarrollo espiritual, fortalecimiento de la fé y encuentro con Jesús, en un espacio recreativo y seguro, que ayuda a que los participantes puedan estrechar lazos y crecer en sus relaciones interpersonales.



3 JUVENTUDES Y VOLUNTARIADO



La formación de las y los jóvenes constituye un eje fundamental para su crecimiento personal y para su proyección como agentes de cambio en sus comunidades. En este marco, nuestra labor se orienta a generar oportunidades de desarrollo integral, de encuentro e intercambio con jóvenes de diversas realidades y culturas, y de manera especial, a ofrecer espacios que favorezcan su organización, autogestión y liderazgo en el impulso de sus propias iniciativas.

Durante el año 2025, el área de Juventudes y Voluntariado de la YMCA Valparaíso desarrolló múltiples espacios de formación, servicio comunitario, misión y encuentro juvenil, entre los que destacan:

3.1 FORMACIÓN EN LIDERAZGO Y VOLUNTARIADO JUVENIL

El Curso de Líderes de la YMCA de Valparaíso fue uno de los principales espacios formativos del año, orientado al desarrollo de habilidades de liderazgo, trabajo en equipo, participación social y compromiso comunitario en jóvenes.

Este proceso de formación se coronó en el mes de septiembre con la graduación de 4 nuevos líderes juveniles, quienes culminaron satisfactoriamente el proceso de formación.





3.2 VOLUNTARIADO Y SERVICIO COMUNITARIO

El voluntariado juvenil fue una de las áreas con mayor actividad durante el año, desarrollando 64 actividades de servicio comunitario, las que juntas sumaron más de 120 horas de voluntariado social de nuestras juventudes.

Junto a los ya mencionados Ruta de Calle y Comedor Solidario, nuestras juventudes participaron en jornadas de recuperación de espacios comunitarios, incluyendo limpieza de playas, trabajos en establecimientos educacionales y programas recreativos en barrios de Valparaíso y Viña del Mar.

Estas iniciativas reflejan el compromiso de los jóvenes con la realidad social de su territorio y el rol del voluntariado como una herramienta concreta de transformación.

4 PROGRAMAS DE BIENESTAR FÍSICO Y SALUD



Durante el año 2025, la oferta programática destinada a nuestros Socios y Socias continuó su proceso de consolidación en el área de bienestar físico y salud, reafirmando el compromiso institucional con la promoción de hábitos de vida saludable, el cuidado integral de las personas y la participación activa en la comunidad YMCA. Para ello, se amplió la oferta de actividades y se implementaron nuevas estrategias orientadas a incentivar la asistencia, permanencia y vinculación de nuestro plantel social.

Cabe destacar, en particular, el desarrollo de una variada oferta de clases grupales, entre las que sobresalen Pilates, Entrenamiento Funcional, GAP, entre otras, las cuales contribuyeron significativamente a diversificar los espacios de participación, fortalecer los vínculos entre socios y socias, y enriquecer la vida comunitaria e institucional.

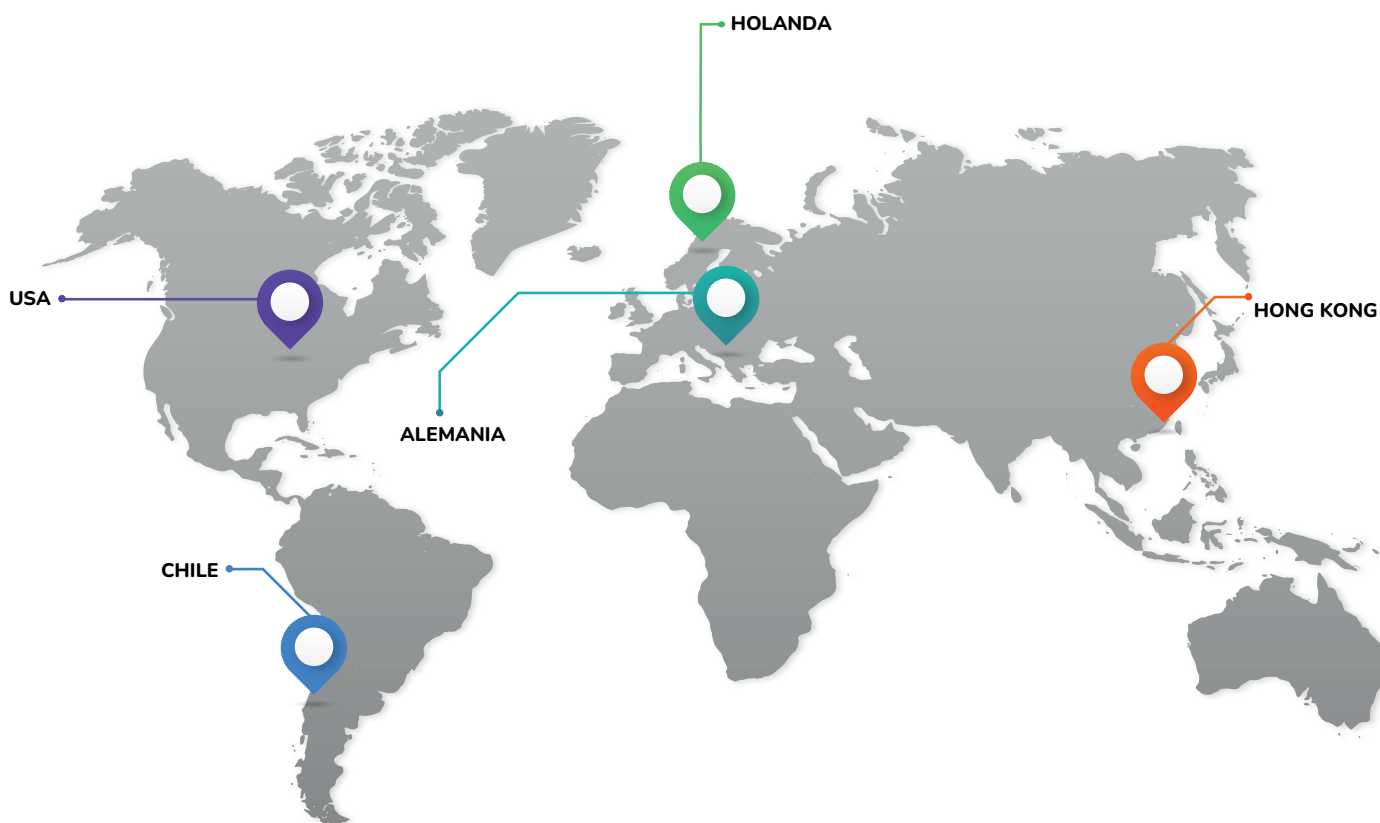


5 PROGRAMAS Y PARTNERS INTERNACIONALES

YMCA Valparaíso forma parte de un movimiento mundial presente en más de 120 países, lo que nos vincula a una red global comprometida con el intercambio de experiencias, la cooperación institucional y el desarrollo de iniciativas conjuntas entre asociaciones de distintos territorios. Este carácter internacional ha permitido que nuestra institución construya, a lo largo de su historia, relaciones de colaboración con YMCA de América Latina, Europa y Estados Unidos.

Estas vinculaciones se han traducido en proyectos compartidos, intercambios de experiencias y voluntariado, instancias de formación y capacitación, así como en apoyo a diversas acciones sociales orientadas al trabajo comunitario, la misión institucional y el desarrollo de las juventudes.

El desarrollo programático y de intercambio de buenas prácticas, ha posicionado a nuestra institución como un modelo replicable en la forma de establecer y mantener las redes de trabajo con las YMCA de distintos lugares y realidades.



5.1 REUNIONES DE LA COALICIÓN VALPARAÍSO'S PARTNERS - YMCA USA

Nuestros vínculos internacionales más antiguos se expresan en la participación de YMCA Valparaíso en la Coalición Valparaíso's Partners, instancia de cooperación coordinada por YMCA USA e integrada por las YMCAs de Fort Wayne, Becket Chimney Corner, Oklahoma City, Glacial Community, Milwaukee, Valparaíso – Indiana y Prattville, Alabama.

En el marco de esta coalición se desarrollan reuniones trimestrales de coordinación y vinculación, se impulsan diversas iniciativas de colaboración orientadas al intercambio de conocimientos, el voluntariado internacional y la ejecución de programas conjuntos, generando beneficios tanto para YMCA Valparaíso como para las asociaciones hermanas de Estados Unidos.



5.2 DELEGACIÓN YMCA PRATTVILLE ENERO 2025

A comienzos de 2025, YMCA Valparaíso recibió a una delegación de diez representantes de YMCA Prattville (Estados Unidos), encabezada por Jennifer Barrett. Durante su visita, la delegación participó en actividades de voluntariado en dependencias de YMCA Valparaíso y en el Colegio Jorge Williams, compartiendo con jóvenes, equipos de trabajo y directivos de la institución. Asimismo, la visita contempló espacios de intercambio cultural y recorridos por diversos lugares emblemáticos de la región, fortaleciendo los vínculos fraternos entre ambas asociaciones.



5.3 PASANTÍA ESTUDIANTES HOLANDESES FEBRERO - JUNIO 2025

En febrero, nuestra institución dio la bienvenida a dos estudiantes de la Universidad de Ciencias Aplicadas de Windesheim, Países Bajos, quienes realizaron una pasantía de cinco meses en YMCA Valparaíso. Durante este período colaboraron activamente en distintas áreas institucionales, apoyando la atención y asesoría de Socios y Socias que asisten a las actividades deportivas en la YMCA, apoyando la labor de los profesores en el Colegio Jorge Williams y diversos espacios de trabajo con funcionarios, jóvenes y voluntarios. Esta experiencia contribuyó al fortalecimiento del intercambio intercultural y del trabajo colaborativo en la vida institucional.



5.4 VISITA DELEGACIÓN CVJM BAYERN YMCA BAVIERA - FEBRERO 2025

Durante el mes de febrero, YMCA Valparaíso recibió a una delegación de 14 participantes de CVJM Bayern / YMCA Baviera, liderada por el Sr. Daniel Gass, Director de Relaciones Internacionales. En el marco de esta visita, que promueve la vinculación entre nuestros voluntarios, la delegación conoció al equipo profesional de la institución y se interiorizó en distintos programas sociales desarrollados por YMCA Valparaíso, entre ellos Ruta de Calle y el Comedor Solidario, además de el trabajo de nuestras juventudes. Nuestro Directorio institucional los recibió en una cena de camaradería. La visita concluyó con la realización de un campamento de Misión Joven en Olmué, instancia en la que participaron 56 jóvenes provenientes de Alemania, Santiago y Valparaíso, promoviendo el intercambio juvenil, la fraternidad internacional y el trabajo colaborativo.



5.5 DELEGACIÓN ICEP (BCC) JULIO 2025

Entre el 1 y el 31 de julio, YMCA Valparaíso recibió a una delegación del programa de intercambio juvenil ICEP, vinculada a la YMCA de Becket Chimney - Corners, integrada por diez jóvenes participantes y dos líderes de grupo. Durante su permanencia en la región, desarrollaron un programa que combinó turismo, voluntariado y experiencias de intercambio cultural. Entre sus principales actividades se contaron acciones de apoyo en el Colegio Jorge Williams, trabajos comunitarios y labores de cuidado del entorno en el Parque Quebrada Verde de Valparaíso. Asimismo, compartieron con líderes de campamento de la YMCA y con familias vinculadas a nuestra comunidad, favoreciendo una significativa experiencia de inmersión cultural.



5.6 DELEGACIÓN CHILENA EN YCAMP JULIO 2025

Valparaíso, junto a dos participantes de YMCA Santiago, viajaron a Núremberg, Alemania, para participar en el campamento internacional YCAMP, organizado por CVJM Bayern / YMCA Baviera. La delegación fue acompañada por Nicole Chávez, Encargada de Jóvenes de YMCA Santiago. Este encuentro reunió a jóvenes de distintos países en un espacio de formación, intercambio cultural y reflexión, incorporando actividades recreativas, instancias de capacitación y visitas culturales, fortaleciendo así la proyección internacional de las juventudes vinculadas al movimiento YMCA en Chile.



5.7 VOLUNTARIA DE YMCA VALPARAÍSO EN PROGRAMA GLOBAL CASTLE SEPTIEMBRE 2025

En septiembre, nuestra voluntaria Paloma Martínez inició su participación en el programa de intercambio juvenil Global Castle, en Alemania. Durante un período de un año, hasta agosto de 2026, colaborará en los programas de campamento de CVJM Bayern / YMCA Baviera, integrándose a un equipo internacional de trabajo. Esta experiencia representa una valiosa oportunidad de formación personal y comunitaria, permitiéndole fortalecer competencias interculturales, perfeccionar el idioma inglés, adquirir conocimientos de alemán y participar activamente en programas educativos y recreativos orientados a jóvenes.



Soy **Dayra Mancilla Poveda**, líder formadora y socia básica de YMCA Valparaíso. A fines de 2024 tuve la oportunidad de participar durante 11 meses en el programa internacional Global Castle, desarrollado en la CVJM Bayern, Alemania, donde colaboré en campamentos de inglés para niños y niñas de distintas nacionalidades.

Esta experiencia fue muy significativa para mí, tanto a nivel personal como profesional. Me permitió conocer nuevas formas de enseñanza del idioma en un contexto intercultural, enfrentar nuevos desafíos y, al mismo tiempo, compartir la identidad, cultura y valores de Chile con personas de distintos países. El trabajo colaborativo y el intercambio cultural fueron parte fundamental de esta vivencia.

Si bien el camino tuvo momentos de dificultad, fue una experiencia de profundo crecimiento, aprendizaje y servicio. Agradezco sinceramente esta oportunidad, a las personas que conocí y al acompañamiento espiritual que me sostuvo durante todo el proceso, con la esperanza de que futuras generaciones de voluntarios puedan vivir una experiencia tan enriquecedora como esta.



5.8 LLEGADA DE VOLUNTARIAS ALEMANAS CVJM BAYERN / YMCA BAVIERA SEPTIEMBRE 2025

Como parte del vínculo sostenido con nuestras asociaciones hermanas de Alemania, en septiembre de 2025 YMCA Valparaíso dio la bienvenida a Annika, Rahel, Jana y Kathrin, voluntarias provenientes de CVJM Bayern / YMCA Baviera, quienes iniciaron un período de servicio internacional en nuestra institución. Durante su estadía se integraron a distintas áreas de trabajo, colaborando en el Colegio Jorge Williams, el programa de jóvenes, el Taller de Misión y diversas iniciativas sociales impulsadas por la YMCA. Del mismo modo, en julio de 2025 se realizó la despedida del grupo de voluntarios correspondiente al período 2024–2025, cerrando un ciclo de servicio y dando inicio a una nueva etapa de intercambio y cooperación internacional.



5.9 VISITA DELEGACIÓN DE LA UNIVERSIDAD CHINA DE HONG KONG DICIEMBRE 2025

A fines del año 2025, YMCA Valparaíso recibió a una delegación de 23 estudiantes de la Universidad China de Hong Kong, quienes visitaron nuestro país en el marco de una experiencia de intercambio cultural. Durante su estadía en Valparaíso compartieron con jóvenes de nuestra institución, generando espacios de diálogo, convivencia y aprendizaje mutuo. Asimismo, participaron en actividades recreativas y educativas junto a niños y niñas del Centro Comunitario Montedónico, promoviendo el encuentro entre culturas y reforzando los valores comunitarios que inspiran la labor de la YMCA.



6 CONFERENCIAS INTERNACIONALES

6.1 PARTICIPACIÓN EN LA CONFERENCIA REGIÓN LAC Y REUNIÓN DEL COMITÉ EJECUTIVO REGIONAL MONTEVIDEO, URUGUAY / MAYO 2025

Durante el año 2025, la YMCA Valparaíso estuvo representada en el encuentro REGIONLAC 2025, realizado en la ciudad de Montevideo, Uruguay, entre el 27 y el 31 de mayo. Este evento reunió a líderes, profesionales y voluntarios de las YMCA de América Latina y el Caribe con el objetivo de fortalecer la colaboración regional, compartir experiencias y promover el impacto social del movimiento YMCA en la región.

En esta instancia, participó una nutrida delegación chilena, entre ellos nuestro Secretario General Sr. David Gutiérrez y el joven voluntario Sr. Gabriel Núñez quien además integra el Comité Regional de Juventudes, en representación del movimiento chileno.

El encuentro contempló conferencias, talleres y visitas a programas sociales, orientados al intercambio de buenas prácticas, el fortalecimiento del liderazgo y la construcción de redes regionales para potenciar el trabajo de las YMCA en sus comunidades.





6.2 PARTICIPACIÓN EN LA XXIII CONFERENCIA REGIONAL DE MISIÓN CRISTIANA SAN JOSÉ DE COSTA RICA / NOVIEMBRE 2025

En octubre de 2025, YMCA Valparaíso participó en la XXIII CONFERENCIA DE LA RED DE MISIÓN CRISTIANA, realizada en Uruguay entre el 24 y el 27 de octubre. Esta instancia reunió a representantes de distintas YMCA de la región con el objetivo de reflexionar colectivamente sobre la misión del movimiento, compartir experiencias de trabajo comunitario y fortalecer la dimensión espiritual y social de la organización.

La YMCA Valparaíso estuvo representada por nuestro Director Sr. Rodrigo Contreras Quinteros y tres jóvenes, Antonella González, Khristopher Navarro y Diego Sandoval, quienes participaron en talleres, espacios de diálogo y actividades colaborativas junto a delegaciones de otros países de América Latina. Estos encuentros permitieron profundizar en el rol de la misión dentro del trabajo de la YMCA, promoviendo una mirada que integra fe, servicio y compromiso con las comunidades.

La participación en la Red de Misión fortalece la conexión entre las YMCA de la región y contribuye al desarrollo de liderazgos juveniles comprometidos con los valores del movimiento y con la transformación social en sus territorios.

7 PROGRAMAS NACIONALES

7.1 ALIANZA CHILENA DE YMCA_s

YMCA de Valparaíso es parte de un movimiento nacional denominado Alianza Chilena de Asociaciones Cristianas de Jóvenes. Instancia creada formalmente el año 2023 y que actualmente es presidida por don Felipe Jurado Díaz, Socio Básico de la YMCA de Santiago y es liderada profesionalmente por don Oscar Órdenes Ampuero, quien es su secretario General.



7.2 ENCUESTRO NACIONAL DE LÍDERES ANTOFAGASTA 2025

Durante el año 2025, jóvenes de la YMCA Valparaíso participaron en el Encuentro Nacional de Líderes YMCA (ENALI), instancia que reúne a jóvenes de distintas asociaciones YMCA del país con el objetivo de fortalecer el liderazgo juvenil, promover la formación valórica y generar espacios de encuentro y colaboración entre las juventudes del movimiento.

El encuentro se desarrolló en la ciudad de Antofagasta, convocando a jóvenes líderes provenientes de diversas YMCA de Chile. Durante la jornada se realizaron talleres formativos, espacios de reflexión, actividades comunitarias y encuentros de diálogo orientados a fortalecer el liderazgo, la participación juvenil y el compromiso con la misión de la YMCA. Todo bajo el lema, “el triangulo de la YMCA”.

La participación en ENALI permitió a los 18 jóvenes de la YMCA Valparaíso compartir experiencias con pares de otras regiones, ampliar sus redes de colaboración y fortalecer su rol como líderes dentro de sus comunidades y del movimiento YMCA en Chile.



8 ÁREA SALUD MENTAL Y VINCULACIÓN COMUNITARIA

Durante el año 2025, la institución ha fortalecido su compromiso con el bienestar integral de las personas, incorporando el área de salud mental como un eje relevante tanto en el trabajo interno como en la vinculación con las comunidades. Esta línea busca visibilizar la importancia de intervenir en salud mental, especialmente en contextos de alta vulnerabilidad social. A través de diversas iniciativas, se ha promovido el acceso a espacios de contención, reflexión y desarrollo personal, integrando metodologías participativas y actividades lúdicas que ha permitido promover el acceso a herramientas de autocuidado y bienestar, proyectando una intervención cercana, significativa y con impacto en el territorio. Este enfoque no solo responde a necesidades emergentes, sino que también proyecta una vinculación comunitaria activa y sostenida en el tiempo.

8.1 RECONSTRUCCIÓN INTERIOR: LA IMPORTANCIA DE INTERVENIR DESDE LA SALUD MENTAL DESPUÉS DE UNA CATÁSTROFE



Este proyecto, ejecutado entre septiembre de 2024 y julio de 2025, con una duración de 10 meses, surge como respuesta al incendio ocurrido en febrero de 2024, iniciando con acciones de apoyo inmediato como entrega de alimentación y evolucionando hacia intervenciones psicosociales en distintos sectores de Viña del Mar. Se desarrollaron 42 jornadas en formatos como jornadas familiares, terapias colectivas, jornadas escolares y almuerzos comunitarios, integrando actividades recreativas, espacios de contención emocional y estrategias de autocuidado. El proyecto alcanzó a un total de 374 beneficiarios directos de distintas edades, además de la entrega de 1.399 colaciones y 730 almuerzos, consolidándose como una intervención comunitaria significativa que fortaleció el bienestar emocional y los vínculos en los territorios afectados.

8.2 COSECHANDO BIENESTAR

Esta iniciativa, ejecutada entre octubre y diciembre del 2025, estuvo enfocada en fortalecer el bienestar de personas adultas y adultas mayores, incluyendo tanto socios de la institución como participantes provenientes de sectores cercanos y redes locales, desde un enfoque integral y holístico que articula salud mental, alimentación saludable y autocuidado. A través de un proceso formativo organizado en módulos, se desarrollaron talleres psicoeducativos, actividades prácticas de cocina, terapias colectivas y espacios vivenciales, generando instancias de aprendizaje, encuentro y conexión. El proyecto contó con 42 beneficiarios directos y culminó con una Expo Comunitaria, donde se presentaron las creaciones artísticas de los participantes, una muestra gastronómica y espacios de salud mental, junto con la entrega de más de 50 recetarios de alimentación saludable y más de 60 kits psicológicos con herramientas trabajadas durante el proceso, favoreciendo la continuidad del autocuidado en la vida cotidiana.



HIGHLIGHTS 2025



Celebrando junto a la comunidad los 113 años de YMCA Valparaíso



YFonda
Celebración de fiestas patrias junto a la comunidad, desarrollada por jóvenes líderes de YMCA Valparaíso



Participación de la lider Javiera Luco en el Te Deum Ecuménico e interreligioso 2025 en la Catedral de Valparaíso



Celebración de navidad guayana en comunidad, presentación de números artísticos realizados por jóvenes voluntarios



Celebración aniversario Y's Mens Club de Valparaíso y Convención Distrito Chile



Visita Martín Vosjam
Y's Men Club Zwolle Países Bajos



DESARROLLO SOCIAL



ÁREA DESARROLLO SOCIAL EN COOPERACIÓN CON EL ESTADO

Durante el 2025 continuamos nuestro trabajo en colaboración con el Estado a través de sus programas con el Servicio Nacional de Menores (SENAME), el Servicio Nacional de Protección Especializada en la Niñez y Adolescencia, y el Servicio Nacional para la Prevención y Rehabilitación del Consumo de Drogas y Alcohol (SENDA).



451 NIÑOS, NIÑAS Y ADOLESCENTES

atendidos mensualmente en 04 Programas de Protección de la Infancia y Adolescencia durante 2025, sumando:

5.412

Atenciones a Beneficiarios directos anualmente.

704 USUARIOS ATENDIDOS

mensualmente durante el 2025 a través de 11 Programas para Adolescentes y Jóvenes Infractores de Ley, sumando:

8.448

Atenciones a Beneficiarios directos anualmente.

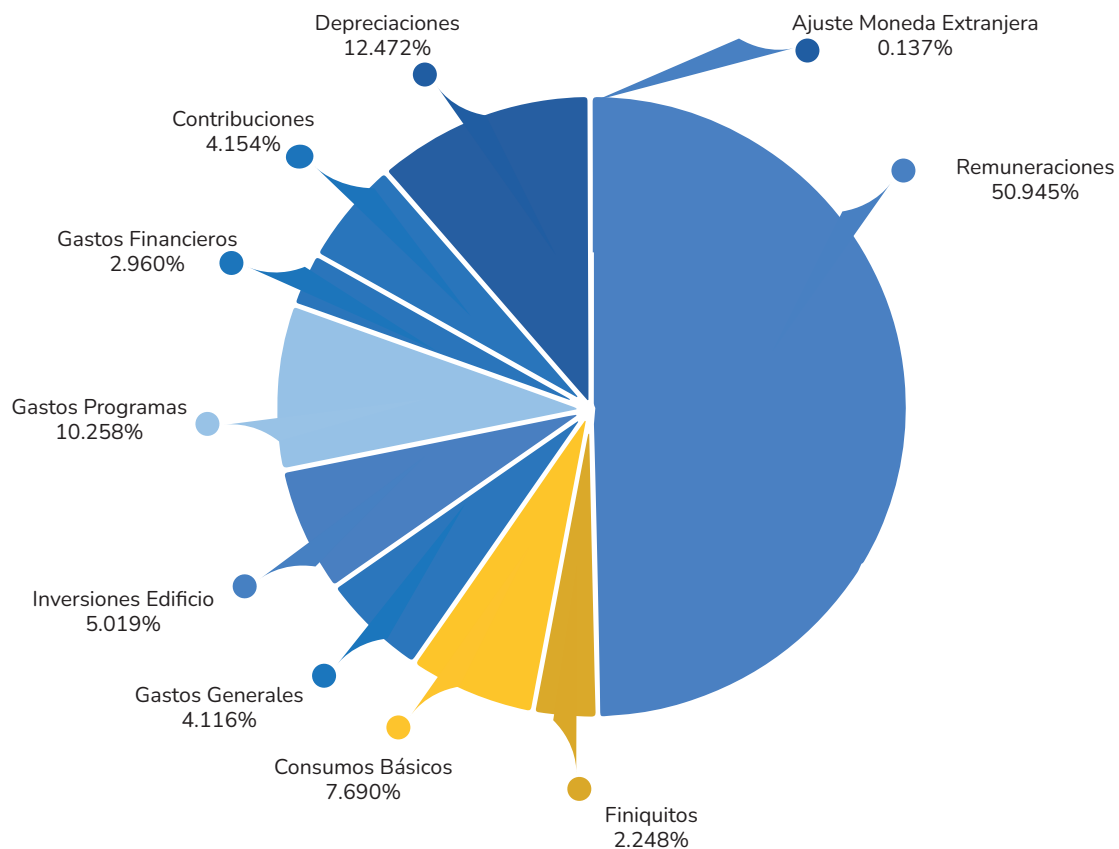
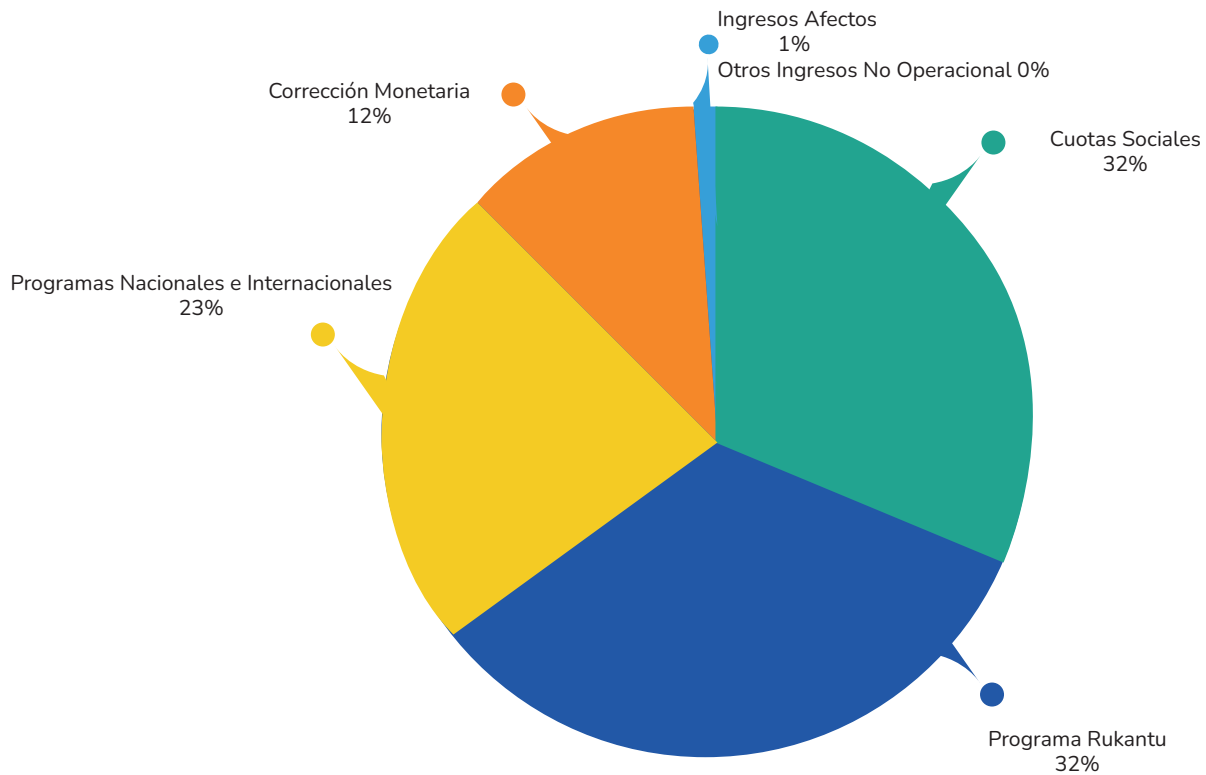
25 JÓVENES ATENDIDOS

al mes en nuestro Programa Rukantu para Jóvenes Infractores de Ley de Consumo Problemático de Drogas y Alcohol, sumando:

300

Atenciones a Beneficiarios directos anualmente.

PARTICIPACIÓN PORCENTUAL DE INGRESOS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025



BALANCE CLASIFICADO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025

ACTIVO	2025	2024	PASIVO	2025	2024
<u>Activo Circulante</u>	17,842,011	8,490,151	<u>Pasivo Circulante</u>	24,449,760	28,951,298
Caja	870,039				
Bancos	<u>16,971,972</u>				
<u>Cuentas por Cobrar</u>	182,083,286	198,078,295	Garantía Arriendo Placas	6,500,000	
Pagos Previsionales Mensuales	294,229		Proveedores	480,268	
Cuenta Corriente Fundación L.P.	179,489,057		Cuenta Corriente	17,469,492	
Garantía Arriendos	2,300,000		Línea de Crédito Banco	<u>0</u>	
Otros Activos	0		<u>Impptos. Y Leyes Soc. por Pagar</u>	5,069,025	4,907,373
			Impuestos Por Pagar	520,274	
			Leyes Sociales por Pagar	4,548,751	
			Impuesto Único	0	
			Descuentos del Personal	<u>0</u>	
			<u>Provisiones</u>		
			Provisión Finiquitos	3,532,521	30,640,132
			Convenio Tesorería	9,556,006	38,476,734
			Contribuciones por Pagar	14,051,605	
			Finiquitos por Pagar	<u>3,500,000</u>	
<u>TOTAL ACTIVO CIRCULANTE</u>	199,925,297	206,568,446	<u>TOTAL PASIVO CIRCULANTE</u>	60,158,917	72,335,405
<u>Activo Fijo</u>	1,590,169,284	1,594,788,597	<u>Patrimonio Social</u>	1,729,021,638	1,695,161,681
Propiedades y Obras de Infraestructura	2,613,078,404		Patrimonio Social	528,681,118	
Muebles-Útiles-Enseres	<u>501,314,882</u>		Revalorización Capital	178,916,468	
	3,114,393,286		Reserva Retasación Activo Fijo	592,722,588	
Depreciaciones Acumuladas	<u>-1,524,224,002</u>		Superávit - Deficit del Ejercicio	428,701,464	
			<u>Resultado del Ejercicio</u>		
			Superávit del Ejercicio	914,026	33,859,957
	<u>1,790,094,581</u>	<u>1,801,357,043</u>		<u>1,790,094,582</u>	<u>1,801,357,043</u>
<u>CUENTAS DE ORDEN</u>					
Subvenciones Programas Desarrollo Social	<u>1,919,839,567</u>	<u>1,701,500,601</u>	Responsabilidad Subv. Prog. Des. Social	<u>1,919,839,567</u>	<u>1,701,500,601</u>

Nota 1.- Antecedentes Legales

Personalidad Jurídica otorgada por Decreto No 2235 del 18.10.1915

Nota 2.- Principios de Contabilidad Aplicados

- a) Los estados financieros se procesan en base a principios contables Generalmente aceptados.
- b) Activo Fijo: La corrección monetaria aplicada al Activo Fijo se basa en la Variación del I.P.C. Anual. 3,4%
- c) Depreciaciones: las depreciaciones de los Bienes del Activo Fijo ha sido calculada en base a su vida útil.

Nota 3.- Las subvenciones de Programas Desarrollo Social, corresponden a Proyectos suscritos con el Estado a través del Servicio Nacional de Menores (SENAME) y al Servicio de Protección Especializada a la Niñez y Adolescencia (SPE), cuyos montos se incorporaron a los Estados Financieros del año comercial 2025, consignados en las Cuentas de Orden.

COMISION REVISADORA DE CUENTAS

Hemos examinado el Balance General y los correspondientes estados de Ingresos & Egresos al 31 de diciembre de 2025. En cumplimiento a las disposiciones legales Informamos que los registros contables se efectúan en conformidad a las normas de contabilidad generalmente aceptadas.

Hector Muñoz Díaz
Comisión revisadora de cuentas
A.C.J. Valparaíso

Nelson Salinas Vandorsee
Comisión revisadora de cuentas
A.C.J. Valparaíso

MEMORIA 2025
INSTITUCIONAL

MEMORIA 2025 INSTITUCIONAL